

**DEMOGRAFIYA
VA MEHNAT
BOZORI**

**2025-yil
4-son**

Elektron ilmiy-ommabop jurnal
Электронный научно-популярный
журнал
Electronic popular science journal

BOSH MUHARRIR:

Umurzoqov Bahodir Xamidovich

MUHARRIR:

Bahriddinova Muazzam Azam qizi

TAHRIR HAY' ATI:

Abduraxmonov Qalandar Xodjaevich, i.f.d., akademik.

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof.,

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof.,

Axmedov Durbek Qudratillaevich, i.f.d., professor

Umurzakov Baxodir Xamidovich, i.f.d., prof.,

Nasimov Dilmurod Abdulloyevich, i.f.d., prof.,

Arabov Nurali Uralovich, i.f.d., prof.,

Abduraxmonova Gulnora Qalandarovna, i.f.d., prof.,

Mamadaliyeva Xafiza Xoldarovna, i.f.d., prof.,

Irmatova Aziza Baxromovna, i.f.d., prof.,

Tojiyeva Zulxumor Nazarovna, g.f.d., professor

Isayev Faxriddin Ikramovich, i.f.d., prof.

Usmanov Anvar Saidmaxmudovich, i.f.d., professor

Qodirov Abdurashid Madjidovich, i.f.d., professor

Hermann Sterzinger, i.f.d., professor (Germaniya)

Ergashxodjaeva Shaxnoza Djasurovna, i.f.d., professor

Tomash Kuchera, i.f.d., professor (Chexiya)

Abrorov Sirojiddin Zuxriddin o'g'li, PhD

Shakarov Zafar Gaffarovich, PhD, dotsent

Maxmudov Asliddin Sirojiddin o'g'li, PhD

Gulmurodov Kamoliddin Abduqodir o'g'li, PhD

Asqarova Muhabbat Ibraximovna

Bahriddinova Muazzam Azam qizi

MUNDARIJA

Абдурахманов Каландар Ходжаевич

Модель компетенций и траектории повышения квалификации в профессиональном образовании в условиях внедрения искусственного интеллекта..... 5

Зокирова Нодира Каландаровна

Человеческий капитал и креативная экономика регионов Узбекистана оценка потенциала и точки роста..... 19

Усманов Анвар Саидмахмудович

Теоретический аспект устойчивого экономического роста..... 32

Мамадалиева Хафиза Холдаровна

Ўзбекистондаги демографик ўзгаришлар ва уларнинг иқтисодий ўсишга таъсири..... 43

Каримова Дилдора Мирсабитовна

Перспективы трансформации демографического потенциала узбекистана в демографический дивиденд..... 52

Саиджаббор Шоира Саидгаффор кизи

Экономическая самостоятельность женщин — историческая эволюция, изменение роли женщин на рынке труда и влияние социально-экономических факторов..... 60

Карабаева Гулнора Шарафитдиновна

Роль креативного сектора в обеспечении молодёжной занятости на рынке труда..... 69

Eshqulova Xilola Shoyimqul qizi, Muradova Alina Anvar qizi

Qishloq xo'jaligi tarmoqlarida xizmat ko'rsatish sohasidan samarali foydalanish istiqbollari..... 78

Кахрамонов Хуршидjon Шухрат угли

Современные подходы к обеспечению конкурентоспособности предприятий жилищно-коммунального хозяйства..... 85

Abdullayev Habibullo Asadulla o'g'li

Sun'iy intellektning mehnat bozoriga ta'siri: imkoniyatlar va xavf-hatarlar..... 90

Abdurahmonov Azizbek Akram o'g'li

Investitsion muhitni yaxshilash va xorijiy kapital uchun institutsional sharoitlarni takomillashtirish..... 96

Ilyasova Barno Axmadovna

qtisodiyot tarmoqlarini soliqlar orqali tartibga solish va rag'batlantirish samaradorligini oshirish xususida..... 102

Matkarimova Intizor Atabaevna <i>O'zbekiston hududida aholini ro'yxatga olish tadbiriga tayyorgarlik.....</i>	109
Khudoyberdiev Sardor Ismailovich <i>The impact of small entrepreneurship on the socio-economic development of regions in our country and its econometric analysis.....</i>	119
Mardiyev Bunyod Sirojiddin o'g'li <i>Innovatsion iqtisodiyot sharoitida tikuv-trikotaj korxonalarida mehnat bozorining transformatsiyasi va ishlab chiqarishni samarali tashkil etish mexanizmlari.....</i>	129
Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li <i>Atrof-muhit o'zgarishlari sharoitida iqtisodiy xavfsizlikning strategik ustuvor yo'nalishlarini amalga oshirish istiqbollari.....</i>	134
Egamnazarov Khusniddin Fakhriddin ugli <i>Integrating international experience into sustainable tourism development: evidence from Uzbekistan.....</i>	141
Mirzaeva Matluba Gaybulla kizi <i>Digitalization of the banking sector in Uzbekistan: drivers and implications for financial stability.....</i>	152
Nasirova Nargiza Tursunpulatovna <i>Namangan viloyatini kompleks ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari.....</i>	163
Shaxidova Dilafruz Muxtarovna <i>Kichik biznesni rivojlantirishda hududiy imkoniyatlardan foydalanish holati: uning muammolari va yechimlari.....</i>	172
Bobomuradova Sarvinoz Ziyadullayevna <i>The algorithm for forming transfer prices in trade enterprises and their role in segment reporting.....</i>	180
Batirov Farxad Bakitovich <i>Tadbirkorlik faoliyatini moliyalashtirish orqali zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi.....</i>	189
Abdullayeva Aziza Murot qizi <i>Ipoteka kreditlash bozorini rivojlantirish istiqbollari.....</i>	194
Alimov Fazliddin Xalimovich <i>Qashqadaryo viloyatining ijtimoiy-iqtisodiy tizimlar faoliyatini iqtisodiy- statistik tahlili.....</i>	201
Bahriddinova Muazzam Azam qizi <i>XItoy davlatida kambag'allikni qisqartirish siyosati.....</i>	209

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли

PhD, доцент кафедры «Маркетинг»

Ташкентский государственный

экономический университет

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы управления конкурентоспособностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства. Определены ключевые факторы, влияющие на формирование конкурентных преимуществ в данной сфере, а также выделены общие и специфические детерминанты, определяющие уровень конкурентоспособности коммунальных организаций. Особое внимание уделено анализу условий, способствующих эффективному управлению конкурентоспособностью предприятий ЖКХ в современных социально-экономических реалиях.

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, конкурентоспособность, управление, факторы конкурентоспособности, маркетинг, инновации, эффективность, социально-экономическое развитие

UY-JOY-KOMMUNAL XO'JALIGI KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASHGA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR

Qahramonov Xurshidjon Shuhrat Ugli

PhD, marketing kafedrası dotsenti

Toshkent viloyati Iqtisodiyot universiteti

Annotatsiya. Maqolada uy-joy kommunal xo'jaligi korxonalarining raqobatbardoshligini boshqarishning dolzarb masalalari ko'rib chiqiladi. Bu sohada raqobatbardosh ustunliklarning shakllanishiga ta'sir etuvchi asosiy omillar belgilanib, kommunal xizmat ko'rsatuvchi tashkilotlarning raqobatbardoshlik darajasini belgilovchi umumiy va xususiy hal qiluvchi omillar ko'rsatilgan. Hozirgi ijtimoiy-iqtisodiy voqelik sharoitida uy-joy-kommunal xo'jaligi korxonalarining raqobatbardoshligini samarali boshqarishga ko'maklashuvchi shart-sharoitlar tahliliga alohida e'tibor qaratilmoqda.

Kalit so'zlar: uy-joy kommunal xo'jaligi, raqobatbardoshlik, menejment, raqobatbardoshlik omillari, marketing, innovatsiyalar, samaradorlik, ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish

MODERN APPROACHES TO ENSURING THE COMPETITIVENESS OF HOUSING AND UTILITIES ENTERPRISES

Kakhramonov Khurshidzhon Shukhrat Ugli

PhD, Associate Professor,
Department of Marketing
Tashkent State University of Economics

Abstract. *The article examines current issues in managing the competitiveness of housing and communal services enterprises. The key factors influencing the formation of competitive advantages in this area are identified, and general and specific determinants that determine the level of competitiveness of public utility organizations are highlighted. Particular attention is paid to the analysis of conditions that facilitate the effective management of the competitiveness of housing and communal services enterprises in the current socio-economic realities.*

Key words: *housing and communal services, competitiveness, management, competitiveness factors, marketing, innovation, efficiency, socio-economic development*

Жилищно-коммунальное хозяйство представляет собой многоотраслевой и сложный комплекс, включающий десятки видов экономической деятельности, что обуславливает необходимость разработки целостного и комплексного подхода к его управлению и дальнейшему развитию. Особая значимость данной сферы определяется её социальной функцией – обеспечением населения и иных потребителей жизненно необходимыми и социально значимыми услугами. За долгий период реформирования жилищно-коммунального хозяйства были осуществлены значительные институциональные преобразования. Вместе с тем в отрасли сохраняется ряд нерешённых проблем, а также возникли новые вызовы, требующие эффективного реагирования.

Ключевой системной задачей в современных условиях является повышение финансовой устойчивости, надёжности и стабильности жилищно-коммунальных систем жизнеобеспечения. Немаловажное значение имеет и государственное участие в решении жилищно-коммунальных проблем граждан, что предопределяет необходимость комплексных мер и приоритетного внимания к данной сфере [1].

Среди актуальных проблем жилищно-коммунальной сферы особое значение имеет совершенствование системы управления. Именно управление определяет качество информационного обеспечения, обеспечивая достоверность и доступность данных, необходимых для эффективного функционирования отрасли. Информационные потоки формируются внутри системы ЖКХ и распространяются среди участников

процессов производства и потребления услуг. В их основе лежат сведения о состоянии жилищного фонда, количестве потребителей, объемах потребляемых ресурсов и состоянии инженерной инфраструктуры [2].

Решение указанных проблем возможно посредством внедрения современных технологий управления и применения инновационных инструментов. Использование новых подходов позволит сформировать более качественную систему управления ЖКХ, повысить эффективность взаимодействия между всеми субъектами рынка, включая органы государственной власти [3].

Важным направлением управления должна стать разработка механизмов, способствующих сокращению разрыва между нормативной базой и фактическим состоянием отрасли. Это позволит повысить уровень социальной защищённости потребителей, качество принимаемых управленческих решений, а также усилить контроль над деятельностью предприятий ЖКХ [4].

Для повышения эффективности управления жилищно-коммунальным хозяйством необходимо совершенствовать механизмы регулирования отрасли и формировать условия для развития конкурентной среды, что, в перспективе, обеспечит стабилизацию и оздоровление данного сектора экономики. При этом приоритетной задачей функционирования ЖКХ остаётся бесперебойное предоставление населению и организациям жилищно-коммунальных услуг в необходимом объёме и надлежащего качества [5].

Конкурентоспособность предприятий жилищно-коммунального хозяйства в значительной степени определяется качеством предоставляемых услуг. В этой связи повышение конкурентоспособности должно основываться на применении принципов эффективного управления объектами жилищного фонда, к числу которых относятся:

1) принцип объектного управления, предполагающий учёт специфических характеристик и особенностей каждого объекта жилищного фонда.

2) принцип целенаправленности управления, согласно которому в отношении каждого объекта собственником определяется и закрепляется конкретная цель, достижение которой становится задачей управляющей компании.

3) принцип комплексности управления, включающий рациональное и максимально эффективное использование объектов

жилищного фонда, высокий уровень профессионализма управленческой деятельности и обоснованность принимаемых решений.

Таблица-1

Факторы управления конкурентоспособностью предприятий ЖКХ

Общие факторы управления	Определяющие факторы управления
Конкурентоспособность персонала	Уровень квалификации и профессиональной подготовки. Стаж работы. Уровень материального стимулирования персонала. Количество жалоб и претензий клиентов к рабочим
Конкурентоспособность процесса обслуживания	Своевременность выполнения заявок населения. Количество (объем) номенклатуры предоставляемых платных услуг. Доля платных заявок от общего количества заявок
Конкурентоспособность материально-технической оснащенности	Уровень технологической оснащенности. Уровень обеспеченности запасными частями и материалами на складе
Конкурентоспособность информационного обеспечения	Отдаленность от обслуживаемого многоквартирного дома (МКД). Наличие сайта в Интернете, удобство его использования. Открытость информации о деятельности компании. Организация проведения общих собраний жителей МКД. Качество обработки информации о деятельности конкурентов
Конкурентоспособность инновационной оснащенности	Применение информационных систем и технологий. Уровень автоматизации бизнес-процессов

Управление конкурентоспособностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства во многом определяется совокупностью факторов, которые формируют перспективы дальнейшего развития отрасли. Важнейшее значение имеет правовое обеспечение проводимых реформ, позволяющее создать нормативную базу для эффективного функционирования и модернизации системы ЖКХ. Не менее значимой является институциональная составляющая, обеспечивающая формирование устойчивой системы управления и координации деятельности предприятий. Существенную роль играет финансовое оздоровление отрасли, включающее оптимизацию схем и механизмов финансирования, что создает предпосылки для стабильности и повышения инвестиционной привлекательности (таблица 1).

Важным направлением развития является создание конкурентоспособного рынка жилищно-коммунальных услуг, способствующего росту качества обслуживания и расширению спектра предоставляемых услуг. Значительное влияние на эффективность функционирования предприятий оказывает совершенствование тарифного регулирования, позволяющее согласовывать интересы населения и поставщиков услуг. При этом особое внимание уделяется социальной защите граждан при оплате жилищно-коммунальных услуг, что повышает уровень доверия к системе и укрепляет её социальную значимость. Важнейшим фактором конкурентоспособности является также внедрение ресурсосберегающих технологий, обеспечивающих снижение затрат, повышение энергоэффективности и экологическую устойчивость отрасли в целом.

В современных условиях устойчивое развитие ЖКХ невозможно без внедрения инновационных подходов к управлению, цифровизации бизнес-процессов, совершенствования тарифного регулирования и усиления социальной защиты населения. Повышение конкурентоспособности коммунальных предприятий требует комплексного подхода, включающего эффективное использование кадрового потенциала, совершенствование системы обслуживания, внедрение ресурсосберегающих технологий и развитие информационного взаимодействия с потребителями. Реализация данных мер позволит предприятиям ЖКХ не только укрепить свои позиции на рынке, но и повысить качество предоставляемых услуг, обеспечив тем самым социальную стабильность и удовлетворение потребностей общества.

Литературы:

1. Цифровая трансформация строительства: экономика и управление / О. С. Голубова, Д. Ш. Мирджалилова, Ю. А. Баканова [и др.].- Ташкент: Ташкентский архитектурно-строительный университет, 2024. – 229 с.
2. Цвич, Н. Д. К вопросу совершенствования управления сферой ЖКХ / Н. Д. Цвич // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". – 2022. – Т. 3, № 14. – С. 235-240.
3. Автоматизация и цифровизация в строительстве: влияние технологий на процессы проектирования и строительства / Т. А. Столярова, Б. В. Лунев, М. Р. Шаталов, К. В. Макарычев // Строительство и недвижимость. – 2024. – № 2(15). – С. 91-96..
4. Нурымбетов, Р. И. Перспективы развития системы управления многоквартирным жилищным фондом в Республике Узбекистан / Р. И. Нурымбетов, Х. Ш. У. Кахрамонов // Жилищные стратегии. – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 309-326. – DOI 10.18334/zhs.9.3.115232.
5. Черняк, В. З. Актуальные проблемы управления конкурентоспособностью предприятий ЖКХ / В. З. Черняк, Е. Н. Богданова // Инновации и инвестиции. – 2018. – № 10. – С. 168-171.

DEMOGRAFIYA VA MEHNAT BOZORI

BOSH MUHARRIR:

Umurzoqov Bahodir Xamidovich

MUHARRIR:

Bahriddinova Muazzam Azam qizi

